



## **Die Kunst des Erklärens**

Klar Denken – Klar Sprechen – Klar Handeln

Zeit, Geld, Qualität gewinnen  
durch Klarheit

Seminar mit  
**Professor Bruno Buchberger**





**Termine 2019:** individuell vereinbar, Tagesseminar von 9h bis 17h

**Ort:** individuell vereinbar

oder, falls gewünscht, Schloss Hagenberg 20 km von Linz  
oder Offenes Kulturzentrum Linz.

(Schloss Hagenberg ist der Sitz des von mir gegründeten Forschungsinstituts RISC und Zentrum des von mir gegründeten Softwarepark Hagenberg.)

**Anmeldung** an [office@brunobuchberger.com](mailto:office@brunobuchberger.com)

### **Ablauf des Seminars:**

*Vormittags:*

Einführung in die „Kunst des Erklärens“.  
(max. 15 Teilnehmer).

*Nachmittags* bzw. an weiteren Halbtagen:

Training der Kunst des Erklärens an vielen Beispielen, die auch die Seminarteilnehmer vorschlagen können (max. 5 Teilnehmer pro Halbtage).

### **Seminargebühr:**

- Tagesseminar: 2.500 € plus 20% Mwst (für max. 15 Teilnehmer).
- Jeder weitere Übungshalbtage: 1200.- € plus Mwst (für max. 5 Teilnehmer).

**Follow-up Consulting:** Jeder Seminarteilnehmer kann falls gewünscht jederzeit nach dem Seminar individuelle Beratungsstunden mir zu einem reduzierten Preis zu dem im Seminar behandelten Projekt oder zu einem anderen Thema in Anspruch nehmen.



## ***Warum biete ich dieses Seminar an?***

In meiner vielseitigen Tätigkeit in Wissenschaft, Wirtschaft und Politik – in Österreich und international - habe ich immer wieder erlebt und erlebe immer mehr, wie gewaltige Mengen an Zeit, Geld, Energie und Potential vernichtet werden, weil die Kommunikation zwischen den Beteiligten unklar ist.

Und ich habe auch immer wieder – in inzwischen hunderten von Projekten mit Firmen, bei Firmengründungen, in Forschungsprojekten, in kritischen Sitzungen in vielfältigem Umfeld, bei der Analyse schwieriger Situationen, bei der Bereinigung von Konfliktsituationen, bei der politischen Umsetzung von Vorhaben usw. – gezeigt, wie Klarheit im Denken und Sprechen das Ruder positiv herumreißen kann und in kurzer Zeit zu tragfähigen Lösungen, Plänen, Strukturen und Aktionen führt.

Diese „Kunst des Erklärens“ gebe ich seit vielen Jahren in einem von mir entwickelten persönlichen Training meinen internationalen Doktorats- und Masterstudenten weiter und ich erhalte dafür oft auch noch Jahre später von meinen Absolventen aus aller Welt positives Feedback.

**Dieses Training biete ich nun auch öffentlich für Einzelpersonen, Firmen und Einrichtungen an.**

Ich bin überzeugt, dass durch systematische Verbesserung der Klarheit im Denken und Sprechen sowohl im beruflichen und gesellschaftlichen Erfolg der einzelnen Teilnehmer als auch in der Performance von teilnehmenden Firmen und Institutionen signifikante Sprünge möglich sind. Das möchte ich durch mein Seminar erreichen.



## ***Für wen ist das Seminar?***

Die Kunst des Erklärens ist für jedermann wichtig, für Ärzte, Pädagogen, Firmenchefs, Firmengründer, Teamleiter, Marketing- und Vertriebs-Experten, Politiker, Anwälte, Journalisten, Studenten, Forscher, Berater, Mediatoren, Lehrer etc.

Deshalb ist das Seminar so gestaltet, dass es **für jedermann zugänglich und nützlich** sein sollte. Die Teilnehmer schlagen die Trainingsbeispiele flexibel aus ihrem Umfeld vor, aber die vermittelten Techniken und Prinzipien (meine „Theorie des Erklärens“) sind themenunabhängig und allgemein anwendbar.

Für die Teilnahme am Seminar sind keine speziellen Vorkenntnisse oder Voraussetzungen erforderlich außer die Offenheit, sich mit den inhaltlichen und logischen Möglichkeiten von Sprache zu befassen.

Der Trainingseffekt des Seminars spielt sich ausschließlich im gewohnten sprachlichen Umfeld der Teilnehmer ab. Meine Trainingsmethoden jedoch basieren auf den für viele unsichtbaren aber spektakulären Einsichten der mathematischen Denkweise. (Diese theoretische Basis wird im Seminar für Interessierte auf Wunsch auch explizit erläutert.)

**Achtung: Mein Seminar ist kein übliches „Kommunikations-Training“.** Ich möchte die üblichen Inhalte solcher Seminare (Überzeugen, Motivieren, non-verbale Kommunikation, Diskussions-training, Kommunikation unter Stress, Schlagfertigkeit etc. etc.) nicht in Frage stellen, sondern gehe in meinem Seminar tiefer. **Mein Seminar ist auf die klare Gestaltung des Inhalts von Kommunikation ausgerichtet.** Viele psychologische und soziologische Aspekte der Kommunikation ergeben sich dann entweder von selbst oder erhalten erst ihre Relevanz und können und sollen in den üblichen Kommunikations-Seminaren mit noch größerem Nutzen trainiert werden.



## Was haben Sie vom Besuch des Seminars?

Sie erhalten **erstens eine Methode** (ein „Mikroprogramm“), wie Sie in beliebigen Situation schnell und umfassend **den genauen Kontext analysieren** können, in welchen eine Erklärung eingebettet ist bzw. eingebettet werden soll.

Sie erhalten **zweitens zwanzig Methoden** (fünf mal vier), wie Sie

- Probleme
- Wissen / Fakten
- Methoden
- Begriffe
- Begründungen

durch

- Beispiele
- Zeichnungen
- Analogien
- allgemeine Formulierungen

**in logisch einwandfreier Form und vollständig - relativ zum Kontext - erklären können.**

Sie erhalten **drittens Methoden**, mit welchen Sie sich **vergewissern** können, dass Ihre Erklärungen verstanden wurden bzw. ob Sie Erklärungen verstanden haben.

**Damit sollten Sie und Ihre Firma / Einrichtung in Zukunft signifikant Zeit und Geld sparen, Ziele schneller und mit Erfolgsfreude erreichen, und Leerlauf, Frust, Ärger und Missverständnisse vermeiden.**

Es ist erschreckend, wie viel Zeit und Geld in Firmen und in Institutionen durch mangelnde Klarheit im Denken, Sprechen (und damit auch im Handeln) vernichtet wird.



**In der Tat glaube ich, dass gerade in der heutigen Zeit, die durch Pleiten, Skandale, etc. geplagt wird, die negativen Situationen nur zu einem geringen Teil das Resultat krimineller Energien sind, sondern vielmehr das Resultat des Unvermögens, in einfachen und komplexen Situationen klar zu denken, zu sprechen und danach klar zu handeln.**

Die Denkkultur in der Mathematik wurde in Jahrhunderten entwickelt und ermöglicht, durch einmal gründlich Denken und Sprechen, Klarheit für potentiell unendlich viele Anwendungssituationen zu schaffen. (Ich bezeichne das als „das Wunder der Mathematik“.)

In diesem Seminar werde ich Ihnen (ohne Sie mit „Mathematik zu quälen“) diesen Effizienzgewinn des mathematischen Denkens implizit an Beispielen so vermitteln, dass Sie davon für alle Lebenslagen einen messbaren Gewinn haben.

**Erklären ist die Kunst, wie man Kompliziertes auf Einfaches zurückführt und Unbekanntes auf Bekanntes.** Das steht im Zentrum der Mathematik, die man auch als die Kunst „**durch weniger Tun mehr zu erreichen**“ betrachten kann. Diese Kunst werde ich Ihnen an lauter Beispielen aus Ihrem eigenen beruflichen und persönlichen Umfeld vermitteln.



## **Wer ist Bruno Buchberger?** [www.brunobuchberger.com](http://www.brunobuchberger.com)

Bruno Buchberger ist einer der wenigen Österreicher, die jahrzehntelange Erfahrung und Erfolg als internationaler Forscher (Computer-Mathematik) und gleichzeitig als Technologie-Manager vorweisen können. Er vermittelt in seinen Vorträgen und Seminaren in seltener Weise, wie die Welt der Wissenschaft und die Welt der Wirtschaft verbunden werden können, und stellt Wissenschaft und Wirtschaft in den gesellschaftlichen Zusammenhang.

Details:

- Buchberger ist Professor für Computer-Mathematik an der Johannes Kepler Universität in Linz, Campus Schloss Hagenberg, und war Gründer und Leiter (1987-2013) des Softwarepark Hagenberg bei Linz.
- Buchberger hat schon im Alter von 23 Jahren (1965) ein grundlegendes mathematisches Problem gelöst, das vorher 65 Jahre offen war, und durch dessen Lösung er international berühmt wurde.
- Seine mathematische Theorie, die er nach seinem Lehrer „Theorie der Gröbner-Basen“ nannte und die ein zentrales Gebiet seiner mathematischen Forschung geblieben ist, ist heute in jedem mathematischen Softwaresystem implementiert mit Millionen von Installationen weltweit. Für seine Theorie wurde im Classification Index der American Mathematical Society ein eigenes Stichwort eingeführt, was zu Lebzeiten eines Mathematikers nur sehr selten vorkommt.
- Über seine Theorie wurden weltweit hunderte Publikationen geschrieben und über 30 Lehrbücher (in Deutsch, Englisch, Russisch, Japanisch, Chinesisch).
- Für seine Theorie wurde er 1992 in die Academy of Europe (London) aufgenommen (als einer von nur sehr wenigen österreichischen Mathematikern) und erhielt den ACM Award of Theory and Practice (San Francisco, 2008), der als eine Art Oskar der Informatik gilt (bisher an nur drei Europäer verliehen), sowie sechs Ehrendoktorate (1992, 2001, 2005, 2011, 2012, 2013) ausländischer Universitäten. 2018 erhielt er den renommierten „Herbrand Award for Automated Reasoning“ (Oxford).



- 2010 wurde er zum „Österreicher des Jahres“ in der Kategorie Forschung gewählt („Die Presse“). 2014 wurde er in die österreichische Kurie für Wissenschaft aufgenommen, der maximal 18 Personen angehören dürfen.
- 1989 übersiedelte er mit dem vom ihm gegründeten Forschungsinstitut RISC der Johannes Kepler Universität in das Schloss Hagenberg, das für ihn vom Land Oberösterreich renoviert wurde.
- Dort gründete er auf Ersuchen des Landes OÖ den „Softwarepark Hagenberg“, der Forschungsinstitutionen, akademische Ausbildungsgänge (inklusive FH), Firmen und Technologie-Transfer-Institutionen vereinigt mit nunmehr über 1200 Mitarbeitern und ca. 1600 StudentInnen aus dem In- und Ausland.
- Die meisten dieser Institutionen initiierte er selbst und führte sie mit einem freundschaftlichen Netzwerk von Kollegen zu stabilem Wachstum. Über 120 Mio Euro wurden bisher unter seiner Leitung für den Softwarepark von der öffentlichen Hand und von privaten Firmen investiert.
- Er befasst sich derzeit in der Forschung mit dem Projekt „Theorema“ (Grundlagenforschung) zur Automatisierung des mathematischen Erfindungsprozesse („algorithmic intelligence“ und „automated reasoning“) mit Business Anwendungen (Artificial-Intelligence) zum Auffinden von verstecktem Wissen in Social Media u.a.
- Als Innovator entwickelt er derzeit Zukunftskonzepte für verschiedene Gemeinden (Leonding, Amstetten, Virgen, ...), insbesondere die Entwicklung innovativer Stadt- und Ortskerne und die Attraktion junger Talente.





## **Kontakt:**

Prof. Dr. Bruno Buchberger

Seminarleiter & Trainer

+43 (0) 664 42 11 64 6

[office@brunobuchberger.com](mailto:office@brunobuchberger.com)

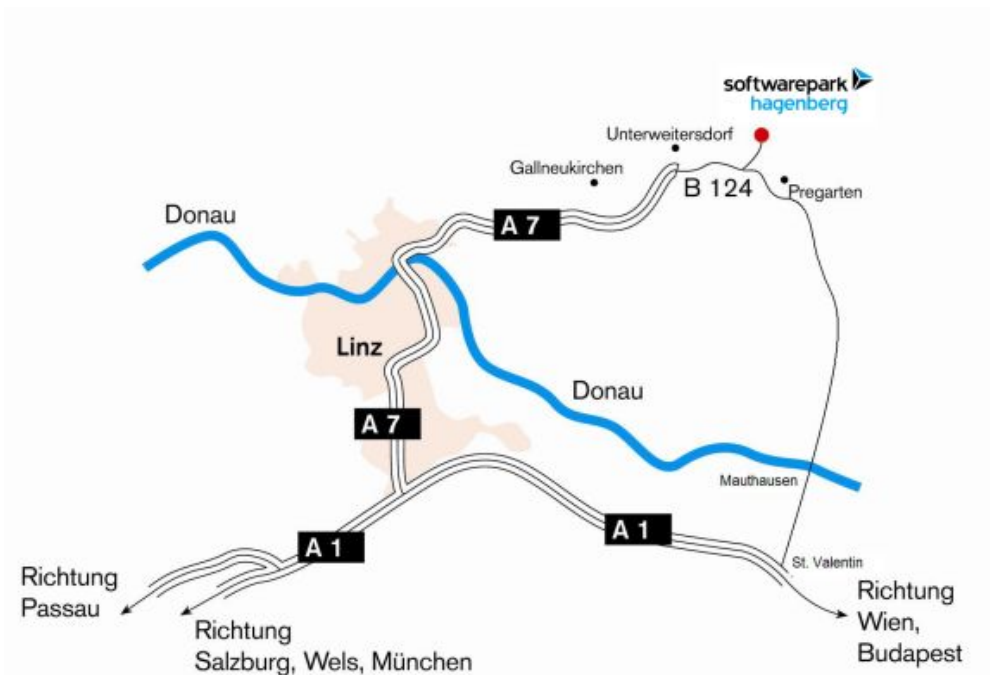
[www.brunobuchberger.com](http://www.brunobuchberger.com)



## Seminarort Schloss Hagenberg (Seminarraum des RISC Instituts der JKU):



## Anfahrtsplan:





**Seminarort in Linz:** Seminarraum des Oberösterreichischen Presseclubs, Linz,  
OK-Platz 1 („Ursulinenhof“), 1. Stock.



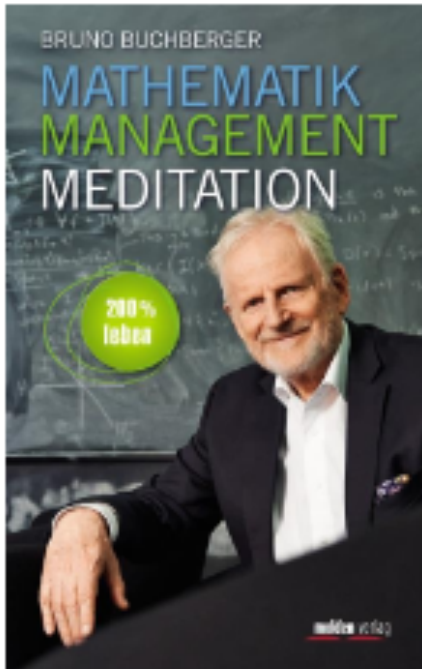
Alle Seminarteilnehmer erhalten auch kostenfrei das folgende Buch:

## Mathematik – Management - Meditation

200 % Leben

von Univ. Prof. Dr. **Bruno Buchberger**

- Mathematik – die Kunst des Denkens
- Management – die Kunst des Handelns
- Meditation – die Kunst des Nicht-Denkens und Nicht-Handelns



Der vielfach ausgezeichnete Mathematiker, Computerwissenschafts-Pionier und Softwarepark-Gründer Bruno Buchberger kondensiert in diesem Buch seine Gedanken zu diesen **zentralen Aspekten des Lebens**. Dafür wählt er nicht die Form einer klassischen Autobiografie, sondern setzt sich mit Fragen auseinander, die ihm in dieser oder ähnlicher Form im Lauf der Jahre in Interviews gestellt wurden.

**Für Eilige** formuliert er die Antworten als kurze, mitunter provokante Schlaglichter. **Für Leser**, die in die Tiefe gehen wollen, erarbeitet der Autor die Zusammenhänge in umfassenderen **Diskursen und Anekdoten**.

**Ein Buch für alle, die denken, handeln und sich manchmal nach dem Nicht-Denken und Nicht-Handeln sehnen.**

Aus dem Inhalt:

**Forschung:** Eine Frage des Geldes? | **Die Universität:** Quelle der Innovation | **Die Fachhochschule:** Ein Schnellschuss ins Schwarze | **Software:** Materialisierte Intelligenz | **Österreichs Universitäten:** Haben wir eine Chance? | **Meditation:** Die Kunst der Nicht-Mathematik | **Mathematik + Meditation = 200 % Leben!**

### **Der Autor:**

BRUNO BUCHBERGER (em. Univ.-Prof., Dr., Dr. h.c. mult.), geb. 1942, studierte Mathematik an der Universität Innsbruck. Professor für Computer-Mathematik an der Johannes-Kepler-Universität in Linz, Mitglied der „Academy of Europe“, sechs Ehrendoktorate sowie Träger des Awards „Theory and Practice“ der ACM (San Francisco). U.a.Gründer des RISC, Softwarepark Hagenberg, Fachhochschule Hagenberg, u.v.a.

Das Buch ist auch im Buchhandel und bei Amazon erhältlich.